

國立陽明大學校務發展委員會第 51 次會議紀錄

時間：108 年 11 月 27 日(星期三)上午 9 時整

地點：本校活動中心第二會議室

主席：郭校長旭崧

紀錄：劉芹君

出席：楊慕華、康熙洲、周穎政、鄭凱元、孫光蕙、吳育德、黃雪莉、鄒麗華
蔡維婭、陳震寰、凌憬峯、雷文玫、嚴錦城、許明倫、洪善鈴、羅正汎
林照雄、翁芬華、巫坤品、蔡有光、鄭子豪、可文亞、陳紀如、陳俊銘
吳俊忠、吳韋訥、李易展、吳東信、劉影梅、陳怡如、王文基、郭文華
林昭光、張立鴻、林滿玉、江惠華、璩大成(許銘能代)、盧宛鈺、黃琬清

請假人員：張德明、楊純豪、王署君、黎萬君、林奇宏、王瑞瑤、楊雅如
王子娟、許芷辰

壹、主席報告出席人數並宣布開會。

貳、主席致詞：

本委員會之目的以討論校務發展相關議題為主，並鼓勵踴躍提案；惟本次提案討論僅有一程序性質之提案，因此報告本校重大發展之進展現況以外，另對於日前本委員會程序小組中，周穎政、雷文玫、劉影梅等委員所提建議，可作討論，以期逐漸形成共識。

- 一、**合校發展**：兩校共組合校工作委員會已召開多次會議與校務會議。目前按原定規劃情形進行中，期待教育部之審查於本月底完成，預期 12 月初將獲教育部函知審查意見，後續由兩校配合修改；個人預估或於本年 12 月底可完成修正。另尹衍樑總裁先前來信恭喜本校與交大合校，尹總裁關注高教發展，並建議與清大「三合一」、甚或再與政大「四合一」，因此校方按程序將提本週五之兩校合校工作委員會討論。
- 二、**BioICT 憶卿醫院**：有關計畫書，前已通過新竹市衛生局以及衛福部審查，唯按計畫成立財團法人醫院，須成立一醫療財團法人來經營該醫院，已向衛福部醫事司申請，並先前已召開第 0 次董事會，且對於第 1 次董事會已有共識；董事會共設 11 席，其中 6 席為兩校各佔 3 席，餘 5 席為交大校友等捐贈者，並以林奇宏教授為執行長，進行籌

劃工作。而在醫院興建前，可利用交大博愛校區新建之生醫館空間以診所方式試運行，將向新竹市衛生局登記，同時爭取本校校友加入，如：任職精神科醫師之楊智傑校友，其曾於榮總建置第一個睡眠中心，可藉相同概念進駐，並甚或可配合在家醫療(IoT)之概念，成為 IoT 案例之美好展現。

三、**桃園機捷 A19 站青埔園區發展規劃案**：先前曾於行政會議邀請林奇宏教授簡報說明發展近況；與桃園市政府前已簽有附帶約定，配合兩校合校，合併後成為「陽明交大」，而桃園市鄭文燦市長已決定將 2.87 公頃土地撥予交大，由市政府於 11 月 7 月正式行文交大，同意以無償撥用方式辦理，希望能「引入高等教育資源及提供國際性高階企管人才交流機會」。鄭文燦市長想法係配合航空城發展、將來臺商往桃園集中，對於臺商有關高階企管訓練之需要，希望能提供 Global EMBA 資源。因此，交大方面將備妥公文及正式計畫書陳報教育部，並對於開發所需之財源，擬不向教育部爭取，而是計畫如 BOT、或循交大台南校區之作法，引進校友及產業界資源合作之方式，募款興建後提供作為研發基地，之後也有助學生與產業結合等；個人已與陳信宏代理校長交換意見，原則上將在政府可以提供的政策工具下，盡可能彈性地籌措經費來源。至於目前本校與交大合作下，規劃以兩棟建物，並以進行全球商管教育以及智慧醫療為主，包含創新醫工、醫材等，將尋找有興趣之廠商加入。後續情形將待教育部回覆。

四、**桃園機捷 A11 站設置國際醫療專區規劃案**：桃園市政府將 A11 站區域亦劃歸於桃園航空城，作為自由經濟港區之一部分，臨遠雄自由貿易港區，以落實境內關外之概念。此計畫以該區面積約 1 公頃之土地，作為國際醫療中心；因此，本校鼓勵校友投入，其中如：發展牙科之劉興成校友、基層醫療之顏鴻順校友等皆具有豐富的籌立醫療機構經驗以及深厚資源。希望在校友合作下，能順利於明年年中獲得核准，期占得醫療產業之領先地位，並有助學生未來發展等長遠目標。

五、**北投士林科技園區發展案**：臺北市政府產業發展局日前已於 10 月 31 日公開招標，許多有興趣的團隊皆在積極準備。由於該案需要約 300 億元之資金，非一校可單獨負擔，因此與交大、北榮合作外，並同樣地將透過校友及交大校友之參與，以積極籌措爭取；若能順利得標，

該區面積近達 15 萬坪，屆時不僅可將育成中心全部移入，且對於本校畢業生而言，多少能增加就業機會。此招標案預計於明年 3 月結標，未來如順利進行後續工程，將對士林、北投地區發展產生重要影響。

六、**美國國家領航計畫(The Language Flagship)**：美國國防部認為年輕人語言能力為國防力量之一部分，因此提供美國大學生獎學金以鼓勵學習中文、俄文、阿拉伯文等各種語文，其方式係以大一至大四修習該語言之課程，尚未畢業之第 5 年則安排赴該語言國家之合作大學，修習語文外，並包括學習一門以該語言講授之本科專業課程，此稱為領航計畫(Flagship program)。其中中文項目，過去十年來均設於中國，然而去年開始計畫轉移來臺灣，本年 6 月已在臺正式設立臺灣中心，並與臺大合作，8 月份已有第一批學生約 20 餘人至臺大就讀，另一方面，仍將以臺北為主，持續尋找其他合適之合作大學。因此，前與本校接洽，校方相當歡迎，也希望此舉能讓校園內更為國際化，但同時此為雙方的一項嘗試，故尚在商討中，或許本年底會較為確定，包括預期可能時間為明年 8 月 1 日起並以 10 個月為期、擬與本校學生混和同住學生宿舍等。有感於目前至未來之二、三十年，英語仍將為全球大部分人口使用之語言；譬如企業欲發展 B2C 模式，工作團隊之整體英語能力相當重要；對於臺灣之英語程度，包括學校課程之講授如何更提升、國際化，確實需要重新深思。

七、**山坡地安全**：總務處為向教育部申請整修老舊房舍、山坡地安全之補助經費，所提送資料其中包括據經濟部地質調查所於九二一地震後，就本校所居位址進行之調查：50 公頃校地中，45 公頃為山坡地，而其中 36 公頃屬山崩地滑地質敏感區，包含蓋有校舍之區域；該項調查結果與總務處先前請交大土木系黃教授協助探勘之結果類似，因此個人知曉後，於 10 月致信潘文忠部長敘明情況，二日後便獲潘部長電話親覆，表示事關安全，教育部應優先處理。後續校方將配合教育部要求提供有關資料，俾能盡快完成相關補助經費之取得。

八、**本年 11 月 20 日本委員會程序小組之討論**：包括周穎政、雷文玫、劉影梅等委員談及有關合併後第一任校長就任前，即明年 8 月 1 日之前，或許是時機，若有機會或能對於陽明之未來生活發展藍圖予以討論，對使用者需求、校園內部重整等方面進行意見收集、討論等；之

後將請分享想法，以集思廣益。

- 九、**機車與停車管理**：前有校友私下建議校內何不採行 GOGORO 共乘方案；校方現行政策以減少機車為大方向，不論數量、噪音、排放廢氣、減少事故等，若於引進後能有助於改善校內情形，方會考慮採行。另對於停車管理，經總務處討論處理，基於師生平等之原則，大致已取消教師專用停車格之制度。以上亦代表了學校所重視之價值觀。
- 十、**生策會第六屆會長改選**：本校以生醫為主且為該會會員；日前由康照洲副校長代表出席參加。本次改選由翁啟惠院士當選會長，並 35 席之當選理事中，以資通訊(ICT)產業及醫院為主力，其中包括 12 席之 12 家醫院代表；從中可知 ICT 產業、生技產業均盼能透過生策會平臺以增加與醫院直接合作之機會。另本校目前非屬核心，然本次改選過程，電子業紛競逐加入，未來或需重新思考定位，將持續注意相關發展。
- 十一、**校內課程規劃**：前已與教務長討論包括：108 課綱、學期縮減、二一退學制度等教務事務，相關規劃將對於學校未來之教育方向產生影響，將持續進行相關討論。

參、**確認前次會議紀錄。**

肆、**報告事項：**

一、**前次會議決議執行情形報告：**

本委員會第 50 次會議計有 1 項提案討論案(無臨時動議案)，其決議及執行情形如下：

提案討論部分：

第一案為教務處所提擬審議本校提報 109 學年度系所學位學程增設調整申請案(「跨專業長期照顧與管理碩士學位學程」、藥物科學院「藥學系碩士班」等共 2 件)，經決議二申請案皆同意通過，並若獲教育部通過，由教務處就招生員額部分再行協調。本案經提 108 年 5 月 29 日第 53 次校務會議討論決議同意通過；並招生名額部分已由教務處預作規劃。

本案教務處以 108 年 6 月 6 日陽教註字第 1080012510 號函報

教育部，並於 108 年 7 月 18 日經教育部公告本校 109 學年度增設申請二案均獲核定通過。另招生名額業依 108 年 6 月 5 日 107 學年度第 8 次行政會議決議已報請教育部核定；跨專業長期照顧與管理碩士學位學程招生名額為 15 名，藥學系碩士班招生名額為 13 名。

伍、提案討論：

本次會議提案經 108 年 11 月 20 日校務發展委員會第 51 次會議程序小組委員會議討論並決議提本委員會討論。

提案一

提案單位：秘書室

案由：擬修正本校「校務發展委員會議規則」第 2 條及第 5 條案，提請討論。

說明：

- 一、本校學生自治團體-大學部學生會、研究生學生會於本年整合成為「國立陽明大學學生會」，設會長 1 人，並該會各設學生代表大會置議長 1 人、研究所代表大會置主席 1 人。爰擬配合修正本校校務發展委員會之委員組成規定，其中學生成員原為學生會會長、學生代表大會議長及研究生學生會會長等 3 名，擬就研究生部分改稱研究所代表大會主席，其餘成員不變，修正本規則第 2 條。
- 二、另關於本委員會事項之表決，擬參考內政部會議規範第 58 條規定，增列本規則第 5 條第 2 項文字，敘明表決結果之計算方式，俾對於表決結果若有疑義時之釐清。
- 三、本案修正草案對照表、修正後全文及摘錄內政部會議規範有關表決部分條文等資料如附。

決議：照案通過（如附件 1）。

陸、臨時動議：

案由一：有關 108 年 11 月 20 日本委員會程序小組委員所提因應合併後第一任校長就任前時機，建議對於陽明未來生活發展藍圖、使用者

需求及校園重整發展等，可先作討論，提請討論。（校長交議）

周穎政委員暨本委員會程序小組委員：學校現階段展現新氣象，並有許多對外之新計畫；不同於過去校務發展委員會中較缺少校務發展相關討論，個人相當肯定。如校長所提本校山坡地之長期安全問題，以及因應後續將與交大合校、山下擬規劃興建新大樓等，個人建議各規劃案之推動，宜提前開始，避免俟經費補助到位後，方倉促執行、缺少全面性之盤點與規劃等情形。目前正與交大籌備合校中，除從上而下之思考以外，也希望能夠整合陽明方面之想法。個人特別關心交通及生活圈議題，本校校門口向來荒涼，反觀臺北各大學如：師大、臺大，校門周邊發展蓬勃，形成師生及社區居民之共同生活區；因此，未來能否有機會讓本校亦成為附近社區之生活中心，藉由帶動如飲食、活動、甚至假日停車等來促進周邊如商場發展，希望可讓學校生活機能更好。另本校過去不乏開發案之規劃，如早年邀請夏鑄九教授、近期邀請安郁茜教授等；其中對於規劃案執行，安教授曾提到每年定期報告，個人認為是一重點，所有規劃均可修正，但隨新主管、新行政團隊上任常另有新想像，將影響延續性，如何讓長期規劃落實發展，是一重要課題。

雷文政委員暨本委員會程序小組委員：僅補充說明有關時機部分。陽明交大合併後第一任校長人選未知，然而在此之前，對於陽明將來所希望之生活圈若未能先有共識，屆時能否有團隊及資源並以本校為主體來思考規劃陽明未來 50 年甚或 100 年之發展樣貌？合併計畫書勾勒出大方向，但對於相關經費如何使用，包括有望獲教育部補助之整修經費如何運用等，個人認為此時為關鍵時刻，應凝聚包含學生之參與，一起思考陽明未來 50 年、致和園區之未來發展等。

劉影梅委員暨本委員會程序小組委員：針對校園冷清，宜就人氣聚集、動線安排方面，再作思考，甚至訪問使用者之需求，如：以學院或學生為單位，進行了解；唯有先了解並產生共識，方能在與交大之合作過程中有自己的共識與主張。

主席回應：二十年前曾請臺大城鄉研究所夏鑄九教授協助本校校園之整體規劃，惟後續許多規劃校方未能貫徹執行，致未如數完成。同意此時於合校前，宜將校園重新規劃，並請師生共同參與討論；尤其在新建

大樓之經費投入前，應作相關探討。至於以校園規劃委員會、或本委員會之會議層級中進行討論，酌作思考，請建議想法。

郭文華委員：回顧當時夏鑄九教授之校園規劃案，蕭廣仁教授任總務長，定期開會、參加會議，反映校方意見以貼近使用者。因此，個人認為時機以外，組織亦為重要的一環，除了校園規劃委員會等機制，如何推動校園規劃之民主機制，可作考慮。

周穎政委員：建議由校務發展委員會、甚或擴大由具代表性之組織討論為宜；本人曾任校園規劃委員會主任委員，該委員會似工作小組性質，於總務處下設置，且組織方式不若校務發展委員會是由票選產生代表。另關於安教授當時規劃案，包含以大量時間訪談校內師生，以了解校園環境上面對之問題，因此，非僅是少數菁英式思考，而是需形成機制以普遍理解使用者所面對之問題。另同意郭文華委員想法，設計師提供環境美化之設計規劃，但使用者、未來使用者需求之功能為何，方是最大關鍵。

主席回應：若無異議，將以校務發展委員會為平臺來討論校園規劃，並因本校非建築設計相關專業，將以外部專業協助負責規劃並向校務發展委員會報告；另校園規劃委員會可與校務發展委員會聯席。

決議：同意啟動校園規劃，由相關行政單位聘請外部專業團隊負責規劃並向本委員會報告。

案由二：本校教師彈性薪資制度不僅是獎勵，也代表榮譽；惟對於發放方式，教師會擬代表建請採定期隨每月薪資同時發放，且列明名目，俾讓獲獎勵之教師清楚了解發放之情形，提請討論。（教師會江惠華理事長所提）

決議：請研究發展處與總務處出納組配合並研議辦理。

柒、散會。